

平成25事業年度
事業報告書

第11期(平成25年4月1日～平成26年3月31日)

独立行政法人日本芸術文化振興会

目 次

I 国民の皆様へ	… 1
II 基本情報	
1. 法人の概要	… 1
2. 事務所等の所在地	… 2
3. 資本金の状況	… 2
4. 役員の状況	… 2
5. 常勤職員の状況	… 3
6. 審議等機関	… 3
7. 組織図	… 4
III 簡潔に要約された財務諸表	
1. 貸借対照表	… 5
2. 損益計算書	… 6
3. キャッシュ・フロー計算書	… 6
4. 行政サービス実施コスト計算書	… 7
IV 財務情報	
1. 財務諸表の概況	… 8
2. 施設等投資の状況（重要なもの）	… 12
3. 予算・決算の概況	… 13
4. 経費削減及び効率化目標との関係	… 14
5. 関連会社及び関連公益法人	… 15
V 事業の実施状況等	
財源構造	… 16
1. 文化芸術活動に対する援助（基金事業）	… 16
2. 伝統芸能の公開及び現代舞台芸術の公演（公演事業）	… 17
3. 快適な観劇環境の形成、広報・営業活動の充実	… 20
4. 劇場施設の利用	… 21
5. 伝統芸能の伝承者の養成及び現代舞台芸術の実演家その他の関係者の研修（研修事業）	… 22
6. 伝統芸能及び現代舞台芸術に関する調査研究の実施並びに資料の収集及び活用（調査研究事業）	… 23
7. 業務運営の効率化	… 25
8. 運営委託（国立劇場おきなわ・新国立劇場）	… 25
VI 課題と取組	… 26

I 国民の皆様へ

本事業報告書は、独立行政法人日本芸術文化振興会（以下「振興会」という。）の概要、当該年度における事業の経過及びその成果、今後の課題と取組等を国民へのステートメントとして記載するものです。

II 基本情報

1. 法人の概要

(1) 目的及び事業

独立行政法人日本芸術文化振興会は、芸術家及び芸術に関する団体が行う芸術の創造又は普及を図るための活動その他の文化の振興又は普及を図るための活動に対する援助を行い、あわせて、我が国古来の伝統的な芸能の公開、伝承者の養成、調査研究等を行い、その保存及び振興を図るとともに、我が国における現代の舞台芸術の公演、実演家等の研修、調査研究等を行い、その振興及び普及を図り、もって芸術その他の文化の向上に寄与することを目的としています。（独立行政法人日本芸術文化振興会法第3条）

この目的を達成するため、次のような事業を行っています。

1. 文化芸術活動に対して援助を行うこと。
2. 伝統芸能の公開及び現代舞台芸術の公演を行うこと。
3. 伝統芸能の伝承者の養成及び現代舞台芸術の実演家その他の関係者の研修を行うこと。
4. 伝統芸能及び現代舞台芸術に関して調査研究を行い、資料を収集し利用に供すること。
5. 劇場施設を以上の事業と同様の目的を有する事業の利用に供すること。
6. その他以上の事業に附帯する業務を行うこと。

(2) 沿革

年月日	事項
昭和41年6月27日	国立劇場法公布
昭和41年7月1日	特殊法人国立劇場設立
昭和41年11月1日	国立劇場（本館大小劇場）の開場（千代田区隼町）
昭和54年3月22日	国立演芸資料館（国立演芸場）の開場（本館隣接地）
昭和58年9月15日	国立能楽堂の開場（渋谷区千駄ヶ谷）
昭和59年3月20日	国立文楽劇場の開場（大阪府中央区日本橋）
平成2年3月30日	芸術文化振興基金の設置 特殊法人日本芸術文化振興会に名称変更
平成9年10月10日	新国立劇場の開場（渋谷区本町）
平成9年11月1日	舞台美術センター資料館の開館（千葉県銚子市）
平成14年12月13日	独立行政法人日本芸術文化振興会法公布
平成15年3月19日	伝統芸能情報館の開館（本館敷地内）
平成15年10月1日	独立行政法人に移行
平成16年1月18日	国立劇場おきなわの開場（沖縄県浦添市）

(3) 設立の根拠となる法律

- ・ 独立行政法人通則法（平成11年7月16日法律第103号）（以下「通則法」という）
- ・ 独立行政法人日本芸術文化振興会法（平成14年12月13日法律第163号）（以下「振興会法」という）

(4) 主務大臣

文部科学大臣（振興会法第18条）

2. 事務所等の所在地

- 独立行政法人日本芸術文化振興会
 国立劇場(本館大小劇場)・国立演芸資料館・
 伝統芸能情報館・芸術文化振興基金
 〒102-8656 東京都千代田区隼町4番1号
 TEL03-3265-7411
- 国立能楽堂
 〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷4丁目18番1号
 TEL03-3423-1331
- 国立文楽劇場
 〒542-0073 大阪府大阪市中央区日本橋1丁目12番10号
 TEL06-6212-2531
- 国立劇場おきなわ
 〒901-2122 沖縄県浦添市勢理客4丁目14番1号
 TEL098-871-3311
- 新国立劇場
 〒151-0071 東京都渋谷区本町1丁目1番1号
 TEL03-5351-3011
- 舞台美術センター
 〒288-0874 千葉県銚子市豊里台1丁目1044番地
 TEL0479-30-1048



3. 資本金の状況

振興会の資本金は、平成26年3月末現在で246,819百万円となっており、これは振興会法第5条の規定に基づいて、平成15年10月1日付けで政府から振興会に出資されたもので、全額が政府出資金です。なお、当期中における資本金の増減はありませんでした。

4. 役員の状況

役員の定数は、振興会法第7条により、理事長1名、監事2名、理事3名以内とされており、理事長及び理事の任期は4年、監事は2年となっています。また、理事長及び監事は文部科学大臣が任命し、理事は理事長が任命します。

役員一覧（平成26年3月末現在）

役職	氏名	就任年月日	担当	主な経歴
理事長	茂木 七左衛門 (賢三郎改め)	H21.7.1 (H23.10.1)	—	S35.4 株式会社東京銀行入行 S37.5 野田醤油株式会社(現キッコーマン株式会社)入社 H13.3 キッコーマン株式会社代表取締役副社長 H16.4 社団法人経済同友会幹事(H22.5迄) H16.6 キッコーマン株式会社取締役副会長 H17.5 社団法人日本経済団体連合会少子化対策委員会委員長・共同委員長(H19.5迄) H20.3 文部科学省大学設置・学校法人審議会特別委員(H22.3迄)

				H21.6 キックマン株式会社相談役（非常勤） H23.6 キックマン株式会社特別顧問（非常勤）
理事	関 裕行	H23.9.1 (H23.10.1)	総務企画部、基金部、新国立劇場・おきなわ部	S55.4 文部省採用 H8.7 内閣法制局参事官 H16.7 文化庁文化財部伝統文化課長 H21.7 文化庁文化財部長
理事	水野 英二*	H23.4.1 (H23.10.1)	調査養成部、能楽堂部、文楽劇場部	S54.3 国立劇場採用 H20.4 日本芸術文化振興会総務部副部長 H21.4 日本芸術文化振興会国立能楽堂部長
理事	大和田 文雄*	H25.4.1	制作部、営業部、舞台技術部、演芸場部	S55.4 国立劇場採用 H19.10 日本芸術文化振興会国立劇場芸能部副部長 H20.4 日本芸術文化振興会国立劇場芸能部長
監事	笹川 隆司	H23.10.1 (H25.10.1)	—	H1.4 多摩美術大学美術学部二部芸術学科専任講師 H5.4 玉川大学文学部芸術学科助教授 H14.4 玉川大学芸術学部「フォーミング・アーツ」学科助教授 H19.4 玉川大学芸術学部「フォーミング・アーツ」学科教授
監事	小林 伸行	H23.10.1 (H25.10.1)	—	S62.10 監査法人中央会計事務所入所 H7.12 小林公認会計士事務所所長（現在）

※ 氏名に○（退職公務員）または*（独立行政法人等の退職者）のある役員は、「特殊法人等整理合理化計画」（H13.12.19閣議決定）、「公務員制度改革大綱」（H13.12.25閣議決定）に基づき公表するものです。

※ 「就任年月日」欄の（ ）内は再任された年月日です。

5. 常勤職員の状況

平成26年3月末現在の常勤職員数は299人です（前年度末比6人増）。

また、常勤職員の平均年齢は45歳です。国等からの出向者は6人、民間からの出向者は1人です。

6. 審議等機関

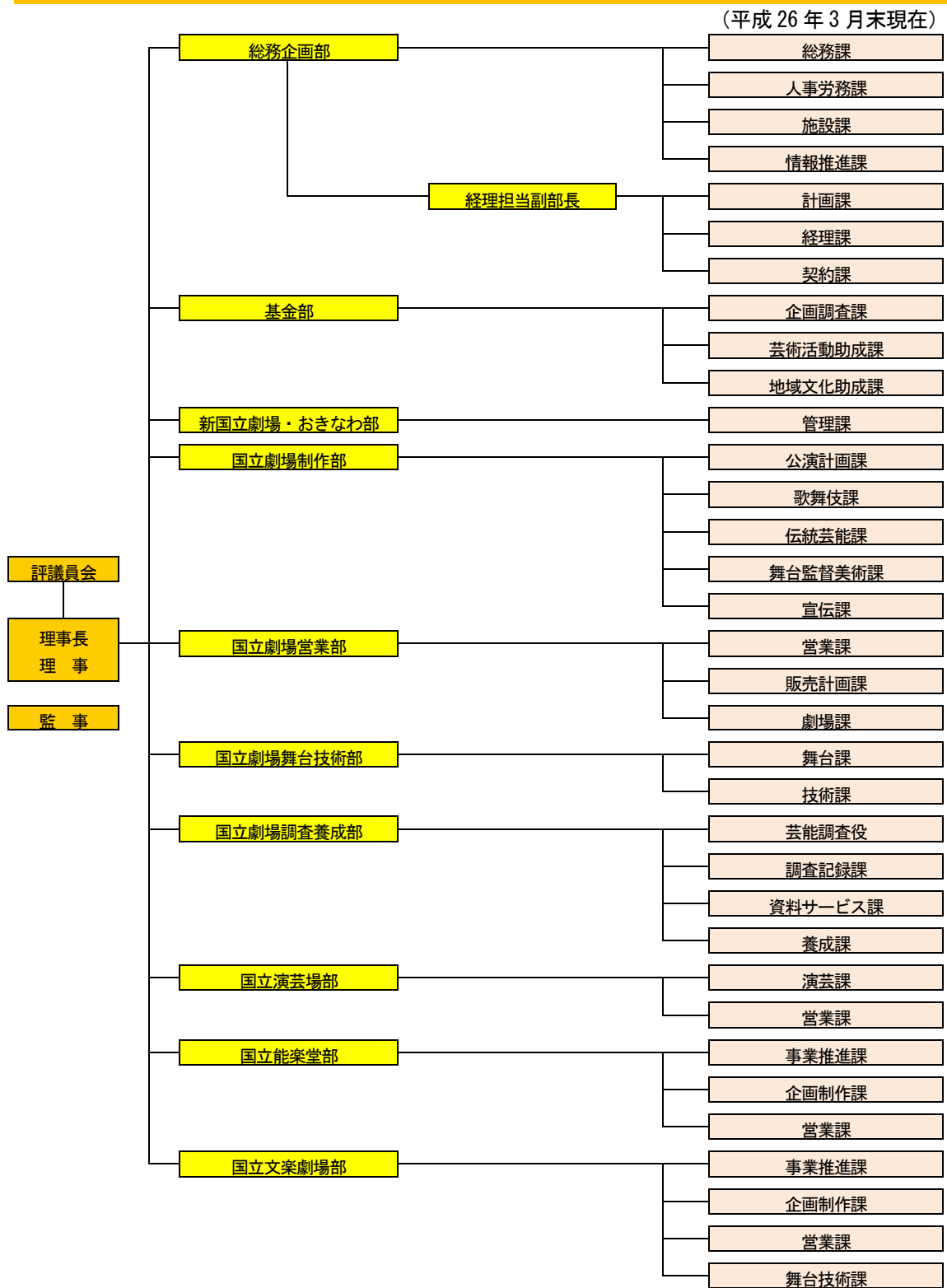
理事長の諮問機関として評議員会が置かれ、振興会の業務の運営に関する重要事項を審議します（振興会法第12条）。評議員会は、文部科学大臣の認可を受けて理事長が任命する20名以内の学識経験のある者によって組織されています。平成25年度は、評議員会が4回開催されました。

評議員一覧（平成26年3月末現在）

氏名	現職
青木 保	国立新美術館館長
礪山 雅	音楽学者、国立音楽大学招聘教授、大阪音楽大学客員教授、いずみホール音楽ディレクター
尾内 正道	公認会計士
尾上 菊五郎	歌舞伎俳優、日本藝術院会員、公益社団法人日本俳優協会理事長、一般社団法人伝統歌舞伎保存会副会長
尾上 墨雪	舞踊家、公益社団法人日本舞踊協会常任理事、公益社団法人日本芸能実演家団体協議会理事
葛西 聖司	アナウンサー
観世 清河寿	二十六世観世宗家、一般財団法人観世文庫理事長、一般社団法人観世会理事長、一般社団法人日本能楽会常務理事
國分 正明	一般財団法人教職員生涯福祉財団理事長、公益社団法人日本舞踊協会会長
竹田 真砂子	作家
田端 泰子	京都橘大学名誉教授（日本中世史・日本女性史）
徳丸 吉彦	音楽学者、聖徳大学教授、お茶の水女子大学名誉教授
富山 清琴	地歌箏曲奏者、公益社団法人日本三曲協会副会長
中村 紘子	ピアニスト
西川 信廣	演出家、公益社団法人日本劇団協議会会長
西川 善文	株式会社三井住友銀行名誉顧問
前原 金一	公益社団法人経済同友会副代表幹事・専務理事

松原 隆一郎	東京大学大学院総合文化研究科教授（社会経済学・経済思想）
水落 潔	演劇評論家、桜美林大学名誉教授
森西 真弓	大阪樟蔭女子大学教授（日本芸能史）、雑誌『上方芸能』編集代表
山内 昌之	東京大学名誉教授（国際関係史、イスラーム地域研究）

7. 組織図



Ⅲ 簡潔に要約された財務諸表

(注記)「Ⅲ 簡潔に要約された財務諸表」及び「Ⅳ 財務情報」における計数は、それぞれ四捨五入により単位未満を処理しておりますので、合計において一致しない場合があります。

1. 貸借対照表

(単位：百万円)

資産の部	金額	負債の部	金額
流動資産	16,162	流動負債	3,989
現金・預金	5,746	未払金	3,057
有価証券	10,010	その他	932
その他	406	固定負債	4,080
固定資産	224,521	資産見返負債	3,337
有形固定資産	158,420	引当金	
投資有価証券等	65,825	退職給付引当金	117
その他	276	その他	627
		負債合計	8,069
		純資産の部	金額
		資本金	
		政府出資金	246,819
		資本剰余金	△15,454
		資本剰余金	△26,639
		民間出えん金	11,186
		利益剰余金	1,248
		純資産合計	232,614
資産合計	240,683	負債・純資産合計	240,683

● 貸借対照表の科目

現金・預金：現金、預金など

有価証券：一年以内に満期の到来する有価証券、譲渡性預金

有形固定資産：土地、建物、構築物、機械装置、工具器具備品など長期にわたって使用又は利用する有形の固定資産

投資有価証券等：投資目的で保有する有価証券、一年以内に期限の到来しない預金

その他（固定資産）：有形固定資産、投資有価証券等以外の長期資産で、ソフトウェア、電話加入権などの無形固定資産、敷金・保証金等が該当

資産見返負債：運営費交付金又は寄附金により運営費交付金等の交付の目的等に従い償却資産を取得した場合に計上される負債

引当金：将来の特定の費用又は損失を当期の費用又は損失として見越し計上するもので、退職給付引当金が該当

政府出資金：国からの出資金であり、独立行政法人の財産的基礎を構成

資本剰余金：国から交付された施設費や寄附金などを財源として取得した資産で独立行政法人の財産的基礎を構成するもの（損益外減価償却累計額等を控除して表示している）

民間出えん金：運用益を我が国の芸術文化活動に対して助成する芸術文化振興基金を造成する目的で民間から出えんされた資金

利益剰余金：業務に関連して発生した剰余金の累計額

2. 損益計算書

(単位：百万円)

事項	金額
経常費用 (A)	17,445
業務費用	16,412
人件費	1,887
減価償却費	983
その他	13,543
一般管理費	1,014
人件費	742
減価償却費	87
その他	185
財務費用	14
その他	5
経常収益 (B)	17,895
運営費交付金収益等	9,547
自己収入等	4,567
補助金収益	3,719
その他	63
臨時損益 (C)	1
その他調整額 (D)	△0
当期総利益 (B-A+C+D)	451

● 損益計算書の科目

業務費用：業務に要した費用

人件費：給与、賞与、法定福利費等、職員等に要する経費

減価償却費：業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費

財務費用：利息の支払に要する費用

運営費交付金収益等：国からの運営費交付金のうち、当期の収益として認識した収益

自己収入等：劇場入場料、基金運用収入、受託事業収入などの収益

補助金収益：文化芸術振興費補助金等のうち、当期の収益として認識した収益

臨時損益：固定資産の売却損益、貸倒引当金戻入益等が該当

その他調整額：住民税の支払、目的積立金の取崩額が該当

3. キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

事項	金額
I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	691
人件費支出	△2,744
運営費交付金収入	9,433
自己収入等	4,601
補助金等収入	3,682
その他収入・支出	△14,279
II 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	122
III 財務活動によるキャッシュ・フロー (C)	△311
IV 資金増加額 (D=A+B+C)	503
V 資金期首残高 (E)	5,143
VI 資金期末残高 (F=E+D)	5,646

● キャッシュ・フロー計算書の科目

業務活動によるキャッシュ・フロー：通常の業務の実施に係る資金の状態を表し、サービスの提供等による収入、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出等が該当
 投資活動によるキャッシュ・フロー：将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産や有価証券の取得・売却等による収入・支出が該当
 財務活動によるキャッシュ・フロー：リース契約に係る債務の返済による支出、民間出えん金の受入による収入などが該当

4. 行政サービス実施コスト計算書

(単位：百万円)

事項	金額
I 業務費用	12,818
損益計算書上の費用	17,447
(控除) 自己収入等	△4,631
(その他の行政サービス実施コスト)	
II 損益外減価償却等相当額	2,314
III 引当外賞与見積額	21
IV 引当外退職給付増加見積額	△9
V 機会費用	1,501
VI (控除) 法人税等及び国庫納付額	△0
VII 行政サービス実施コスト	16,642

● 行政サービス実施コスト計算書の科目

業務費用：行政サービスのコストのうち、法人の損益計算書に計上される費用

その他の行政サービス実施コスト：法人の損益計算書に計上されないが、行政サービスの実施に費やされたと認められるコスト

損益外減価償却等相当額：償却資産のうち、その減価に対応すべき収益の獲得が予定されないものとして特定された資産の減価償却費相当額等（損益計算書には計上していないが、累計額は貸借対照表に記載されている）

引当外賞与見積額：財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな場合の賞与引当金見積額（損益計算書には計上していないが、仮に引き当てた場合に計上したであろう賞与引当金見積額を貸借対照表に注記している）

引当外退職給付増加見積額：財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな場合の退職給付引当金増加見積額（損益計算書には計上していないが、仮に引き当てた場合に計上したであろう退職給付引当金見積額を貸借対照表に注記している）

機会費用：国又は地方公共団体の財産を無償又は減額された使用料により賃借した場合の本来負担すべき金額などが該当

IV 財務情報

1. 財務諸表の概況

(1) 経常費用、経常収益、当期総損益、資産、負債、利益剰余金（又は繰越欠損金）、キャッシュ・フローなどの主要な財務データの経年比較・分析

・ 経常費用

平成 25 年度の経常費用は 17,445 百万円と、前年度比 629 百万円減 (3.5%減) となっています。これは、国立劇場公演等事業費が前年度比 100 百万円減 (1.4%減) となったこと、新国立劇場公演等事業費が前年度比 342 百万円減 (7.4%減) となったこと、基金助成事業費が前年度比 99 百万円 (1.9%減) となったことなどが主な要因です。

・ 経常収益

平成 25 年度の経常収益は 17,895 百万円と、前年度比 729 百万円減 (3.9%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 638 百万円減 (6.7%減) となったこと、財務収益が前年度比 99 百万円減 (35.3%減) となったことが主な要因です。

・ 当期総損益

上記経常損益の状況及び臨時損失として固定資産除却損 2 百万円、臨時利益として資産見返運営費交付金戻入等 3 百万円を計上した結果、平成 25 年度の当期総利益は 451 百万円と、前年度比 98 百万円減 (17.9%減) となっています。

・ 資産

平成 25 年度末現在の資産合計は 240,683 百万円で、前年度末比 769 百万円減 (0.3%減) となっています。これは、現金及び預金が前年度末比 403 百万円増 (7.5%増)、有価証券が前年度末比 7,510 百万円増 (300.4%増) でしたが、事業未収金が前年度末比 37 百万円減 (40.4%減)、未収金が前年度末比 113 百万円減 (94.5%減)、投資その他の資産で投資有価証券が前年度末比 6,006 百万円減 (9.5%減)、長期性預金が前年度末比 1,500 万円減 (15.3%減) となったことが主な要因です。

・ 負債

平成 25 年度末現在の負債合計は 8,069 百万円と、前年度末比 33 百万円増 (0.4%増) となっています。これは、運営費交付金債務が前年度末比 301 百万円増 (皆増)、未払金が前年度末比 87 百万円増 (2.9%増)、資産見返寄付金が前年度末比 91 百万円増 (124.4%増) となったこと、資産見返運営費交付金が前年度比 414 百万円減 (11.6%減) となったことが主な要因です。

・ 業務活動によるキャッシュ・フロー

平成 25 年度の業務活動によるキャッシュ・フローは 691 百万円と、前年度比 483 百万円減 (41.1%減) となっています。これは、事業活動に伴う支出が前年度比 199 百万円減 (1.4%減)、基金運用収入が前年度比 316 百万円増 (22.3%増)、補助金等収入が前年度比 47 百万円増 (1.2%増) となったこと、運営費交付金収入が前年度比 441 百万円減 (4.5%減)、国庫納付金の支払額が 585 百万円増 (皆増) となったことが主な要因です。

・ 投資活動によるキャッシュ・フロー

平成 25 年度の投資活動によるキャッシュ・フローは 122 百万円と、前年度比 1,085 百万円増 (112.7%増) となっています。大きな変動としては、投資有価証券の取得による支出が 1,400 百万円増 (140.1%増)、同償還による収入が 2,000 百万円減 (皆減)、固定資産の取得による支出が 376 百万円増 (28.5%増)、長期性預金の払戻による収入が 1,500 百万円増 (皆増) などで、また、施設費による収入が 1,672 百万円 (3,021.4%増) となっています。

・ 財務活動によるキャッシュ・フロー

平成 25 年度の財務活動によるキャッシュ・フローは△311 百万円と、前年度比 88 百万円減 (39.3%減) となっています。これは、リース債務の返済による支出が前年度比 88 百万円増 (39.4%増) となったことが主な要因です。

主な財務データの経年比較

(単位：百万円)

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
	(第 7 期)	(第 8 期)	(第 9 期)	(第 10 期)	(第 11 期)
経常費用	19,707	19,094	18,734	18,074	17,445
経常収益	19,968	18,897	18,581	18,623	17,895
当期総利益 (△当期総損失)	264	△151	△152	549	451
資産	246,482	245,970	242,850	241,452	240,683
負債	8,748	8,259	7,764	8,037	8,069
利益剰余金	1,195	1,007	855	1,383	1,248
業務活動によるキャッシュ・フロー	3,902	974	1,032	1,175	691
投資活動によるキャッシュ・フロー	△711	△1,386	△1,272	△963	122
財務活動によるキャッシュ・フロー	△210	△255	△252	△223	△311
資金期末残高	6,312	5,646	5,155	5,143	5,646

(2) セグメント事業損益の経年比較・分析

・ 区分経理によるセグメント情報

基金区分の事業損益は 431 百万円と、前年度比 275 百万円増 (176.3%増) となっています。これは、基金運用収入増により事業収入が前年度比 185 百万円増 (12.1%増) となったこと、文化芸術振興費補助金収益が前年度比 62 百万円増 (1.7%増) となったことが主な要因です。

国立劇場区分の事業損益は 23 百万円と、前年度比 229 百万円減 (90.8%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 260 百万円減 (4.9%減)、事業収入が前年度比 129 百万円減 (4.9%減) となったことが主な要因です。

新国立劇場区分の事業損益は △4 百万円と、前年度比 145 百万円減 (103.2%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 332 百万円減 (8.1%減) となったこと、財務収益が前年度比 101 百万円減 (39.9%減) となったことが主な要因です。

事業損益の経年比較 (区分経理によるセグメント情報)

(単位：百万円)

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
	(第 7 期)	(第 8 期)	(第 9 期)	(第 10 期)	(第 11 期)
基金区分	140	△226	△138	156	431
国立劇場区分	114	27	△121	252	23
新国立劇場区分	7	2	107	141	△4
合 計	261	△197	△152	549	450

・ 事業区分によるセグメント情報

平成 20 年 4 月からの第 2 期中期目標において、「国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項」の区分の見直しにより従来の施設利用事業は公演事業の一部として位置づけられ、平成 20 年度より事業区分の見直しを行いました。

基金事業は、前記区分経理によるセグメント情報の基金区分と一致しますので、説明を省略します (「(3) セグメント総資産の経年比較・分析」においても同じ)。

公演事業の事業損益は 22 百万円と、前年度比 225 百万円減 (91.2%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 341 百万円減 (5.3%減) となったこと、事業収入が前年度比 131 百万円減 (4.8%減) となったことが主な要因です。

研修事業の事業損益は △0.08 百万円と、前年度比 26 百万円減 (100.3%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 60 百万円減 (7.7%減) となったことが主な要因です。

調査研究事業の事業損益は 0.4 百万円と、前年度比 85 百万円減 (99.5%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 69 百万円減 (6.7%減) となったことが主な要因です。

法人共通にかかる事業損益は △3 百万円と、前年度比 37 百万円減 (109.3%減) となっています。これは、運営費交付金収益が前年度比 122 百万円減 (11.1%減) となったことが主な要因です。

事業損益の経年比較（事業区分によるセグメント情報）

（単位：百万円）

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
	(第 7 期)	(第 8 期)	(第 9 期)	(第 10 期)	(第 11 期)
基金事業	140	△226	△139	156	431
公演事業	53	44	△133	247	22
研修事業	△0	△0	△3	26	△0
調査研究事業	△3	0	135	86	0
法人共通	71	△16	△13	34	△3
合 計	261	△197	△153	549	450

(3) セグメント総資産の経年比較・分析

・ 区分経理によるセグメント情報

基金区分の総資産は 68,433 百万円と、前年度末比 394 百万円増（0.6%増）となっています。現金及び預金が前年度末比 390 百万円増（14.5%増）、長期未収金が前年度比 56 百万円増（1,174.1%増）で、未収金が前年度末比 20 百万円減（98.1%減）、未収収益が前年度末比 22 百万円減（6.9%減）となっています。

国立劇場区分の総資産は 104,213 百万円と、前年度末比 585 百万円減（0.6%減）となっています。これは、現金及び預金が前年度末比 82 百万円減（3.9%減）、建物が前年度末比 432 百万円減（3.7%減）、工具器具備品が前年度末比 177 百万円減（15.3%減）、機械装置が前年度末比 218 百万円増（12.0%増）となったことが主な要因です。

新国立劇場区分の総資産は 68,037 百万円と、前年度末比 579 百万円減（0.8%減）となっています。これは、建物が前年度末比 1,031 百万円減（2.8%減）となり、機械装置が前年度末比 322 百万円増（10.4%増）、無形固定資産でソフトウェアが前年度末比 117 百万円増（284.0%増）、となったことが主な要因です。

総資産の経年比較（区分経理によるセグメント情報）

（単位：百万円）

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
	(第 7 期)	(第 8 期)	(第 9 期)	(第 10 期)	(第 11 期)
基金区分	68,605	68,102	67,954	68,039	68,433
国立劇場区分	106,013	105,897	105,161	104,798	104,213
新国立劇場区分	71,863	71,972	69,735	68,615	68,037
合 計	246,482	245,970	242,853	241,452	240,683

・ 事業区分によるセグメント情報

公演事業の総資産は 146,381 百万円と、前年度比 1,259 百万円減（0.9%減）となっています。これは、流動資産その他が前年度比 1,015 百万円減（84.1%減）、建物が前年度比 1,348 百万円減（3.0%減）、投資その他の資産が前年度比 900 百万円増（9.2%増）となったことが主な要因です。

研修事業の総資産は 4,255 百万円と、前年度比 34 百万円減（0.8%減）となっています。これは、建物が前年度比 31 百万円減（4.6%減）となったことが主な要因です。

調査研究事業の総資産は 11,752 百万円と、前年度比 150 百万円増（1.3%増）となっています。これは、無形固定資産が前年度比 140 百万円増（155.5%増）となったことが主な要因です。

法人共通にかかる総資産は 9,861 百万円と、前年度比 20 百万円減（0.2%減）となっています。これは、建物が前年度比 25 百万円減（3.1%減）、機械装置が前年度比 20 百万円減（21.2%減）、工具器具備品が前年度比 19 百万円増（9.6%増）となったことが主な要因です。

総資産の経年比較（事業区分によるセグメント情報）

（単位：百万円）

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
	(第 7 期)	(第 8 期)	(第 9 期)	(第 10 期)	(第 11 期)
基金事業	68,605	68,102	67,954	68,039	68,433
公演事業	147,878	147,920	145,428	147,640	146,381
研修事業	4,209	4,356	4,325	4,289	4,255
調査研究事業	11,868	11,824	11,674	11,602	11,752
法人共通	13,922	13,768	13,469	9,881	9,861
合 計	246,482	245,970	242,850	241,452	240,683

(4) 積立金の状況、目的積立金の申請、取崩内容等

平成 24 年度は中期目標の期間の最後の事業年度だったため、積立金 1,383 百万円（平成 24 年度の利益処分における積立金 1,312 百万円を含む）のうち 798 百万円について、平成 25 年 6 月 28 日に主務大臣の承認を受けて次期中期目標期間の業務の財源に充てることとして前中期目標期間繰越積立金としました。なお、残額 585 百万円については国庫へ納付いたしました。

平成 25 年度の当期総利益 451 百万円については、中期計画の剰余金の使途において定めた助成事業の充実及び老朽化対応等のための施設・設備の充実にあつてため、全額を目的積立金として申請しております。

(5) 行政サービス実施コスト計算書の経年比較・分析

平成 25 年度の行政サービス実施コストは 16,642 百万円と、前年度比 407 百万円減（2.4%減）となっています。これは、国立劇場公演等事業費が前年度比 100 百万円減（1.4%減）となったこと、新国立劇場公演等事業費が前年度比 342 百万円減（7.4%減）となったこと、基金助成事業費が前年度比 99 百万円減（1.9%減）となったこと、一般管理費が前年度比 96 百万円減（8.6%減）となったこと、機会費用が前年度比 168 百万円増（12.6%増）となったことが主な要因です。

行政サービス実施コスト計算書の経年比較

（単位：百万円）

区 分	21 年度	22 年度	23 年度	24 年度	25 年度
	(第 7 期)	(第 8 期)	(第 9 期)	(第 10 期)	(第 11 期)
業務費用	15,058	14,641	14,379	13,333	12,818
うち損益計算書上の費用	19,714	19,095	18,767	18,079	17,447
うち自己収入	△4,655	△4,454	△4,388	△4,746	△4,631
損益外減価償却等相当額	3,156	2,959	2,917	2,392	2,314
損益外減損損失相当額	—	—	—	—	—
引当外賞与見積額	△2	△2	△16	△4	21
引当外退職給付増加見積額	938	541	280	△6	△9
機会費用	3,423	3,100	2,299	1,333	1,501
(控除)法人税等及び国庫納付額	△0	△0	△0	△0	△0
行政サービス実施コスト	22,573	21,238	19,858	17,048	16,642

2. 施設等投資の状況（重要なもの）

(1) 平成 25 年度中に完成した主要施設等

○国立劇場等施設整備

新国立劇場中央監視設備等整備工事（取得原価 68 百万円）

(2) 平成 25 年度継続中の施設等の新設・拡充等

《平成 25 年度補正予算》

○国立劇場おきなわ大劇場吊物機構インバータ電源更新工事

○新国立劇場便所改修工事

(3) 平成 25 年度に処分した主要施設等

該当ありません。

3. 予算・決算の概況

(単位：百万円)

区 分	21 年度 (第 7 期)	
	予算	決算
収 入	27,167	22,728
運営費交付金	10,985	10,985
雑収入	75	64
文化芸術振興費補助金	5,178	5,178
施設整備費補助金	6,561	1,803
公演事業収入	2,923	3,013
公演受託事業収入	10	11
基金運用収入	1,412	1,657
寄附金収入	1	—
その他の収入	21	17
支 出	27,167	21,732
一般管理費	1,009	975
事業費	10,051	9,663
雑損失	—	—
文化芸術振興費	5,178	4,924
施設整備費	6,561	1,803
公演事業費	2,923	2,974
公演受託事業費	10	10
基金助成事業費	1,434	1,383

(単位：百万円)

区 分	22 年度 (第 8 期)		23 年度 (第 9 期)		24 年度 (第 10 期)	
	予算	決算	予算	決算	予算	決算
収 入	20,146	22,537	19,619	19,326	20,698	18,338
運営費交付金	10,570	10,570	10,244	10,244	10,062	9,874
文化芸術振興費補助金	4,493	4,493	4,299	4,248	3,796	3,791
施設整備費補助金	615	3,081	412	412	2,243	112
助成事業収入	1,518	1,407	1,551	1,547	1,428	1,448
公演事業収入	2,647	2,652	2,803	2,571	2,827	2,729
研修事業収入	29	35	29	29	34	38
調査研究事業収入	11	14	13	14	10	13
国立劇場おきなわ事業収入	1	2	2	2	2	3
新国立劇場事業収入	226	230	236	248	272	298
受託事業収入	6	39	5	0	0	20
一般管理収入	29	15	25	11	24	12
支 出	20,146	22,528	19,619	19,402	20,698	18,544
文化芸術振興費	4,493	4,306	4,299	4,056	3,796	3,635
施設整備費	615	3,081	412	412	2,243	112
助成事業費	1,559	1,683	1,595	1,647	1,472	1,471
公演事業費	5,856	5,699	5,828	5,690	5,640	5,630
研修事業費	398	385	378	404	389	405
調査研究事業費	757	743	682	695	661	637
国立劇場おきなわ事業費	696	682	700	694	672	685

新国立劇場事業費	4,759	4,860	4,638	4,567	4,767	4,843
受託事業費	6	35	5	1	0	18
一般管理費	1,007	1,054	1,083	1,237	1,060	1,110

(単位：百万円)

区 分	25 年度 (第 11 期)		
	予算	決算	差額理由
収 入	17,955	19,577	
運営費交付金	9,433	9,433	
文化芸術振興費補助金	3,851	3,838	
施設整備費補助金	222	1,671	平成 24 年度補正予算事業の繰越執行による増
助成事業収入	1,423	1,748	芸術文化振興基金運用収入の増
公演事業収入	2,698	2,565	劇場入場料の減
研修事業収入	34	32	
調査研究事業収入	10	13	
国立劇場おきなわ事業収入	2	2	
新国立劇場事業収入	257	258	
受託事業収入	0	7	受託事業の増
一般管理収入	25	11	
支 出	17,955	18,633	
文化芸術振興費	3,851	3,697	助成金の減額・要望の取り下げによる支出減
施設整備費	222	1,672	平成 24 年度補正予算事業の繰越執行による増
助成事業費	1,464	1,325	助成金の減額による支出減
公演事業費	5,528	5,127	公演費の減・施設整備事業の翌年度への繰越による支出減
研修事業費	400	360	
調査研究事業費	715	652	
国立劇場おきなわ事業	677	685	
新国立劇場事業費	4,182	4,116	施設整備事業の翌年度への繰越による支出減
受託事業費	0	5	受託事業の増
一般管理費	915	993	退職手当の増

注) 決算報告書と損益計算書との科目の整合性を明瞭にするため、平成 22 年度より上記「区分」の科目体系を変更している。

4. 経費削減及び効率化目標との関係

振興会においては、一般管理費を平成 24 年度予算を基準として中期目標期間中（平成 25 年度から平成 29 年度）に 15%以上の効率化を図ることを目標としています。

また、事業費についても、中期目標期間中に、毎事業年度につき 1%以上の効率化を図ることを目標としています。

- 一般管理費

以下の数式により効率化の達成状況を計っています。

A: 平成 24 年度の一般管理費予算額 (退職手当を除く)

※運営費交付金算定の基礎となった額

B: 当該年度の一般管理費決算額 (退職手当を除く)

増減比率: $(B-A) \div A$

(単位: 百万円、%)

区分	種別	25 年度(第 11 期)
基準額 (A)	一般管理費	513
	人件費	537
	計	1,050
金額 (B)	一般管理費	276
	人件費	617
	計	893
増減比率		△15%

- 事業費

以下の数式により効率化の達成状況を計っています。

A: 前年度の事業費予算額 (退職手当を除く)

※運営費交付金算定の基礎となった額

B: 当該年度の事業費決算額 (退職手当を除く)

増減比率: $(B-A) \div A$

(単位: 百万円、%)

区分	種別	25 年度(第 11 期)
基準額 (A)	事業費	6,915
	人件費	1,836
	計	8,751
金額 (B)	事業費	6,537
	人件費	1,672
	計	8,209
増減比率		△6%

5. 関連会社及び関連公益法人

該当する関連会社はありません。

振興会の業務の一部または振興会に関連する事業を行う公益法人で、振興会が出えん、人事、資金、技術、取引等の関係を通じて、財務及び事業運営の方針決定に対して重要な影響を与えることができるか、または振興会との取引を通じて公的な資金が供給されており、振興会の財務情報として重要な関係を有する公益法人には、以下の 3 法人があります。

- ・ 公益財団法人国立劇場おきなわ運営財団
- ・ 公益財団法人新国立劇場運営財団
- ・ 公益財団法人文楽協会

V 事業の実施状況等

● 財源構造

平成 25 年度の経常収益は 17,895 百万円で、その内訳は、運営費交付金収益 8,840 百万円（収益の 49.4%）、事業収入 4,315 百万円（24.1%）、受託事業収入 7 百万円（0.0%）、財産利用収入 55 百万円（0.3%）、資産見返負債戻入 715 百万円（4.0%）、文化芸術振興費補助金収益 3,697 百万円（20.7%）、施設整備費補助金収益 22 百万円（0.1%）、財務収益 181 百万円（1.0%）、雑益 63 百万円（0.4%）となっています。

1. 文化芸術活動に対する援助（基金事業）

(1) 財務データ及び業務実績報告書と関連付けた事業説明

基金事業は、芸術文化振興基金の運用によって得た財源等による芸術その他の文化活動に対する資金の提供等の支援を行うことを目的としています。

事業の財源は、基金運用収入による事業収入（1,713 百万円）、運営費交付金収益（31 百万円）、文化芸術振興費補助金収益（3,697 百万円）、返還金及び精算金等による雑益（16 百万円）となっています。

事業に要する費用は、芸術その他の文化活動に対する助成費及び人件費等からなる業務費ほか（5,026 百万円）です。

(2) 事業の実施状況

● 芸術文化振興基金助成金の交付

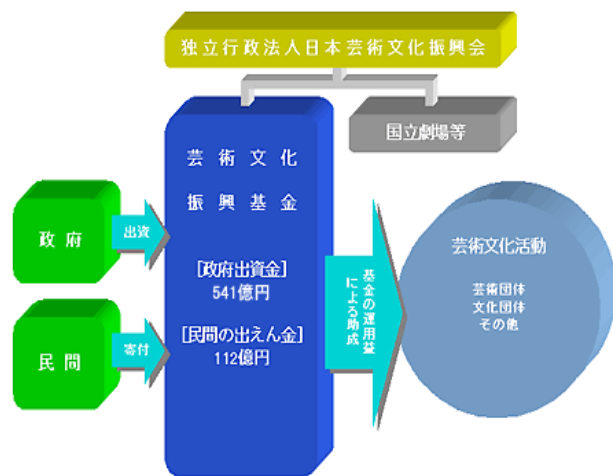
芸術文化振興基金は、すべての国民が文化芸術に親しみ、自らの手で新しい文化を創造するための環境の醸成とその基盤の強化を図る観点から、平成元年度末に創設されました。

芸術文化振興基金は、その運用益により、芸術家及び芸術に関する団体が行う芸術の創造又は普及を図るための活動その他の文化の振興又は普及を図るための活動に対して援助をするものです。助成金の交付対象活動は、毎年公募され、理事長の諮問機関である芸術文化振興基金運営委員会による審査を経て決定されます。

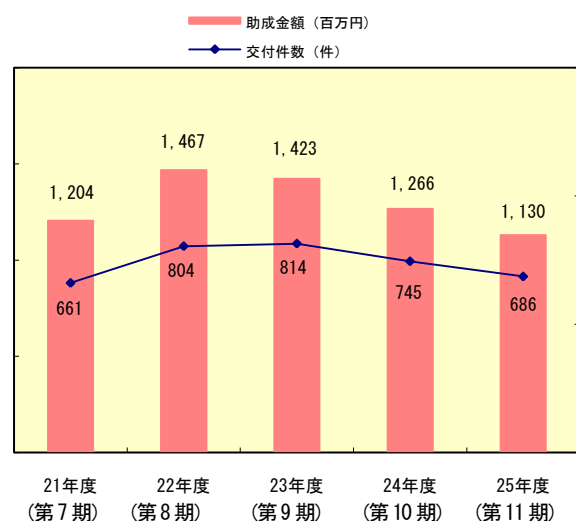
平成 25 年度は、芸術創造普及活動に対して 296 件 657 百万円、映像芸術創造活動に対して 50 件 113 百万円、地域文化振興活動に対して 212 件 268 百万円、文化振興普及団体活動に対して 128 件 92 百万円の助成金を交付しました。合計は 686 件、1,130 百万円です。なお、これらは、平成 26 年 4 月 1 日以降に助成金交付額が確定し減額等があったものを反映させており、財務諸表に計上した計数と一致していません。

● 文化芸術振興費補助金による助成金の交付

芸術文化振興基金の仕組み



芸術文化振興基金助成金の推移



文化庁からの文化芸術振興費補助金による助成金は、我が国の舞台芸術の水準を向上させる牽引力となっているトップレベルの芸術団体が国内で実施する舞台芸術の創造活動及び優れた日本映画の製作活動に対して援助をするものです。

平成 25 年度は、トップレベルの舞台芸術創造活動への支援として 318 件 3,106 百万円、日本映画の製作活動への支援として 53 件 508 百万円の助成金を交付しました。合計は 371 件、3,614 百万円です。

● 平成 26 年度助成対象活動の募集

芸術文化振興基金運営委員会及び 4 つの部会、13 の専門委員会において審議を実施し、芸術文化振興基金助成金については、芸術創造普及活動に対して 317 件 701 百万円（応募 751 件）、映像芸術創造活動に対して 32 件 58 百万円（応募 54 件）、地域文化振興活動に対して 230 件 305 百万円（応募 386 件）、文化振興普及団体活動に対して 126 件 109 百万円（応募 218 件）の助成金の交付内定を行いました。合計は、内定 705 件（応募 1,409 件）、1,172 百万円です（映像芸術創造活動への支援第 2 回募集分を除く）。

文化芸術振興費補助金による助成金については、トップレベルの舞台芸術創造活動への支援として 305 件 3,128 百万円（応募 442 件）、日本映画の製作活動への支援として 16 件 146 百万円（応募 50 件）の助成金の交付内定を行いました。合計は、内定 321 件（応募 492 件）、3,274 百万円です（日本映画の製作活動への支援第 2 回募集分を除く）。

● 助成対象活動の実施状況の調査等

その他、次のとおり助成対象活動の実施状況の調査等を行いました。

- ・ 助成対象活動に対して、引き続き専門委員、プログラムディレクター及びプログラムオフィサー等による公演等調査と、職員による会計調査及び公演等調査を実施しました（公演等調査 965 件、会計調査 93 件）。
- ・ プログラムディレクター及びプログラムオフィサーが行う調査・分析等の対象を基金による助成対象活動にも拡大し、舞台芸術分野におけるすべての助成について実施しました。
- ・ 補助金による助成のうち、舞台芸術分野について事後評価制度を試行的に導入しました。
- ・ 舞台芸術分野におけるすべての助成について審査基準を事前に公表しました。
- ・ 北海道及び四国地方（徳島県）での募集説明会を初めて開催しました。
- ・ 「芸術文化復興支援基金」について、被災地の復興を支援する芸術文化活動に対する援助に必要な資金確保に向けて、引き続き劇場ロビー等での募金活動を行ったほか、チャリティーサイン会の開催等、公演事業と連携した取組を行いました。

2. 伝統芸能の公開及び現代舞台芸術の公演（公演事業）

(1) 財務データ及び業務実績報告書と関連付けた事業説明

公演事業は、国立劇場、新国立劇場を設置し、我が国古来の伝統的な芸能の公開及び我が国における現代の舞台芸術の公演を行うことを目的としています。

事業の財源は、運営費交付金収益（6,158 百万円）、劇場入場料等による事業収入（2,571 百万円）、外部団体等から事業の委託を受けることによる受託事業収入（7 百万円）、資産見返負債戻入（642 百万円）、施設整備費補助金収益（18 百万円）、入場券販売に係る手数料等による雑益（77 百万円）、利息収入等による財務収益（181 百万円）となっています。なお、この利息収入等の原資には、振興会が特殊法人から独立行政法人に移行した際に継承し、保有している政府出資見合いの資金が充てられています。同資金の運用益の用途は、伝統芸能の公開事業又は現代舞台芸術の公演事業に限定されています。

事業に要する費用は、公演を実施するための出演費・舞台費等の公演費、営業経費等の附帯事業費等、及び人件費や施設維持管理費等からなる業務費ほか（9,632 百万円）です。なお、公演費・附帯事業費等の公演を実施するための直接的な経費は、劇場入場料等の自己収入により賄うこととしています。また、組踊等沖縄伝統芸能の公演の実施については国立劇場おきなわの運営委託費が、現

代舞台芸術の公演の実施については新国立劇場の運営委託費が充てられています。

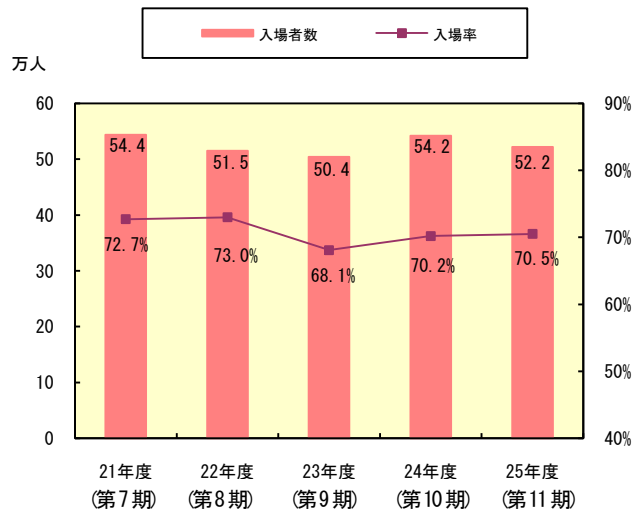
(2) 事業の実施状況

● 伝統芸能の公開

伝統芸能の公開については、つとめて古典伝承のままの姿で実施し、その正しい保存と振興に努めています。

平成 25 年度は、国立劇場本館大小劇場・国立演芸場・国立能楽堂・国立文楽劇場において 153 公演 992 回、国立劇場おきなわにおいて 29 公演 40 回の主催公演を実施しました。総計 182 公演 1,032 回の主催公演を実施し、総入場者数は 522,139 人で、6 年連続で 50 万人を超えました。なお、平成 25 年度は国立能楽堂開場 30 周年及び国立劇場おきなわ開場 10 周年に当たり、記念公演を実施しました。

伝統芸能の公開における入場者数の推移



● 主な公演等の実績

歌舞伎公演では、6月の鑑賞教室において「紅葉狩」を上演し、10代の役者2名による解説を行ったほか、「伊賀越道中双六」(11月)を、9月文楽公演及び11月文楽劇場文楽公演と併せて通し狂言にて上演しました。文楽公演では、竹本義太夫300回忌及び近松門左衛門生誕360年を記念し、「心中天網島」(4月)など関連のある演目を上演したほか、本館では、文楽古典演目の復活準備事業の一環として復曲した「大塔宮曦鏡」を、人形入りで121年ぶりに復活上演しました(12月)。雅楽公演では、初心者に向けた入門公演として、「雅楽を楽しむ」(6月)を上演しました。民俗芸能公演では、「東日本大震災復興支援 東北の芸能」シリーズを継続し、25年度は「皿福島」(6月)、「IV(岩手・宮城・福島)」(1月)の2回上演しました。文楽劇場の特別企画公演「田楽と猿楽—中世芸能をひもとく」(9月)では、ユネスコの無形文化遺産に登録された「那智の田楽」や「奈良豆比古神社の翁舞」を上演しました。大衆芸能公演は、定席における真打昇進披露公演や、国立名人会「芸術祭寄席」(10月)、特別企画「女が語る」講談の会など多彩な企画を上演しました。能楽公演では、国立能楽堂開場30周年記念として、新作「スーパー能 世阿弥」(4月)のほか、「関寺小町」(5月)「道成寺」(11月)「釣狐」(12月)などの上演機会が少ない大曲・秘曲を上演しました。組踊等沖縄伝統芸能公演では、国立劇場おきなわ開場10周年記念として、組踊「大川敵討」(2月)、歌舞劇「今日ぬ誇らしゃや」(1月)、能「道成寺」(3月)を上演しました。

演目の拡充の取組として、「国立劇場文芸研究会」を設置し、復活上演候補作品について検討しました。

地方公演として、歌舞伎鑑賞教室を、静岡県コンベンションアーツセンターグランシップ(6月)、神奈川県立青少年センター(7月)で開催しました。また、国立能楽堂が新作・復曲した、「スーパー能 世阿弥」、「阿古屋松」、「紅天女」の3演目を全国7ヶ所で上演しました。

○平成 25 年度主催公演実施状況（伝統芸能の公開）

区 分	公演数	回数	日数	入場者数	入場率
歌舞伎公演	5 公演	122 回	120 日	104,362 人	56.4%
文楽公演	8 公演	319 回	149 日	149,336 人	71.2%
舞踊・邦楽・雅楽・声明・民俗芸能・特別企画公演	21 公演	32 回	24 日	16,575 人	71.3%
大衆芸能公演	64 公演	316 回	288 日	50,154 人	54.8%
能楽公演	50 公演	51 回	51 日	30,101 人	94.1%
組踊等沖縄伝統芸能	28 公演	34 回	34 日	13,216 人	69.6%
青少年を対象とした鑑賞教室等	6 公演	158 回	80 日	158,395 人	87.9%
合 計	182 公演	1,032 回	746 日	522,139 人	70.5%

● 現代舞台芸術の公演

現代舞台芸術の公演については、国際的に比肩し得る高い水準のオペラ、バレエ、現代舞踊、演劇を自主制作により上演し、その振興と普及に努めています。

平成 25 年度は、オペラ劇場、中劇場、小劇場において 29 公演 254 回の主催公演を実施し、総入場者数は 167,547 人でした。

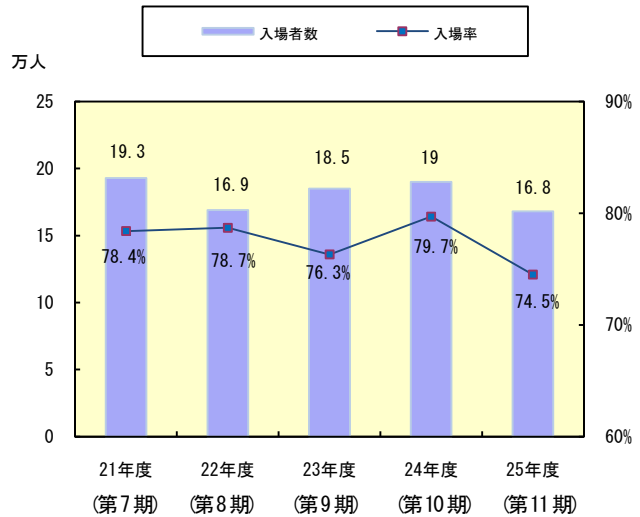
● 主な公演等の実績

オペラ公演では、泉鏡花原作の「夜叉ヶ池」（6 月）を創作委嘱により新制作・世界初演したほか、「ナブッコ」（5 月）、「リゴレット」（10 月）、「死の都」（3 月）を新制作で上演しました。また、「カルメン」（2 月）においては 90% を超える高い入場率を達成しました。バレエ公演では、

「バレエ・リュス ストラヴィンスキー・イブニング」（11 月）、「シンフォニー・イン・スリー・ムーヴメント」（3 月）を、新制作の演目を含む曲目で上演しました。現代舞踊公演では、新国立劇場バレエ団ダンサー振付・出演による「DANCE to the Future ～Second Steps～」(12 月)などを上演し、「平山素子～フランス印象派ダンス～Trip Triptych」（6 月）では 90% を超える高い入場率を達成しました。演劇公演では、21 年度に上演した「象」を再演（7 月）したほか、シリーズ「JAPAN MEETS …—現代劇の系譜をひもとく—」の第 8 作目として「ピグマリオン」（11 月）を新訳上演しました。また、「With—つながる演劇—」シリーズとして、ウェールズ、韓国、ドイツの作家による新作を上演（4 月、5 月、6 月）し、「アジア温泉」（5 月）は上演後、韓国・芸術の殿堂（ソウル・アート・センター）でも上演しました。さらに、「Try・Angle—三人の演出家の視点—」シリーズとして、新進演出家が手掛ける作品を上演（9 月、10 月、2 月）しました。

地方公演として、オペラ 1 公演を 1 ヶ所、バレエ 3 公演を 6 ヶ所、演劇 2 公演を 3 ヶ所で上演しました。このうちオペラは「高校生のためのオペラ鑑賞教室『夕鶴』」で、青少年に向けた普及の取組を地方でも展開しました。

現代舞台芸術の公演における入場者数の推移



○平成 25 年度主催公演実施状況（現代舞台芸術の公演）

区分	公演数	回数	日数	入場者数	入場率
オペラ公演	10 公演	50 回	50 日	66,688 人	78.7%
バレエ公演	6 公演	30 回	29 日	36,511 人	74.0%
現代舞踊公演	4 公演	13 回	13 日	5,616 人	76.1%
演劇公演	8 公演	155 回	138 日	48,821 人	67.1%
青少年を対象とした鑑賞教室等	1 公演	6 回	6 日	9,911 人	93.3%
合計	29 公演	254 回	236 日	167,547 人	74.5%

3. 快適な観劇環境の形成、広報・営業活動の充実

● 快適な観劇環境の形成

劇場利用者等に対し快適な観劇環境及びサービスを提供するため、次のことに取り組みました。

- ・ 本館大劇場に洋式トイレを増設しました。
- ・ 国立劇場インターネットチケット販売において、スマートフォンでの販売システムの運用を開始しました。
- ・ 総務課お客様相談室の設置により、法人全体としての意見・要望等に対する回答を迅速化しました。
- ・ 歌舞伎・文楽を紹介するコンパクトなリーフレットのフランス語版を新たに作成しました。
- ・ 公演内容や劇場運営に対する理解の促進のため、各劇場施設において公演内容の事前解説会やバックステージツアーなどを開催し、のべ 21,913 人が参加しました。

● 広報・営業活動の充実

広報・営業活動の一層の充実を図るため、次のことに取り組みました。

- ・ 国立劇場のマスコットキャラクター「くろごちゃん」を活用し、外部イベントへの参加を含めた幅広い広報活動を実施しました。
- ・ 新国立劇場ホームページを改修し、特設サイトの設置や動画等の活用により、詳細な公演情報を発信しました。
- ・ 全役職員が知人や関連コミュニティ等に対して積極的に観劇を勧誘する「おすすめキャンペーン」を引き続き実施しました。
- ・ 9 月文楽公演と 11 月歌舞伎公演を同演目としたことによる相乗効果を狙った「ダブル観劇キャンペーン」など、集客に向けた様々なキャンペーン、プランを強化しました。
- ・ 観劇者のための会員組織を設け、公演情報の定期的な提供、先行販売・割引販売、イベントの実施などの特典により、顧客の獲得に努めました。平成 26 年 3 月末現在における会員数合計は、37,320 人となっています。

○ホームページアクセス件数

振興会ホームページ	国立劇場おきなわホームページ	新国立劇場ホームページ
2,623,429 件	374,989 件	4,604,571 件

○会員数の内訳（平成 26 年 3 月末現在）

あぜくら会	文楽劇場友の会	国立劇場おきなわ友の会	クラブ・ジ・アトレ
17,935 人	7,842 人	2,073 人	9,470 人

※ 「あぜくら会」は主に本館・演芸場・能楽堂の公演を対象とした会員組織、「クラブ・ジ・アトレ」は新国立劇場の公演を対象とした会員組織です。

4. 劇場施設の利用

● 劇場施設の利用

振興会では、主催公演や舞台保守等で必要な日を除き、伝統芸能の保存振興、現代舞台芸術の振興普及等を目的とする事業などに対して、劇場施設を利用に供しています。利用に際しては、劇場案内や舞台機構等のスタッフの提供、舞台進行、照明デザイン、音響デザイン等の技術協力も行っています。平成25年度の各劇場施設の利用日数等は次のとおりです。

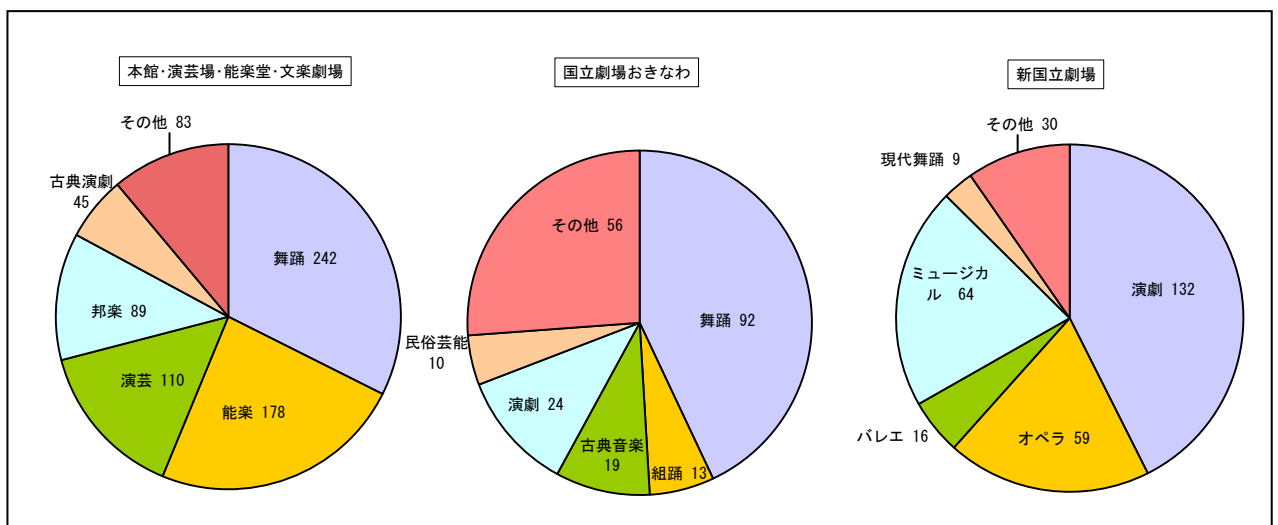
劇場別の貸与状況等

区分	貸与日数	使用効率	劇場稼働率
本館大劇場	91日	82.0%	95.4%
本館小劇場	149日	75.6%	90.7%
演芸場	96日	88.2%	95.2%
能楽堂	187日	68.0%	88.2%
文楽劇場	111日	69.6%	84.6%
文楽劇場小ホール	110日	59.1%	76.1%
国立劇場おきなわ大劇場	74日	43.5%	86.2%
国立劇場おきなわ小劇場	141日	71.1%	80.3%
新国立劇場オペラ劇場	51日	47.3%	98.6%
新国立劇場中劇場	144日	68.9%	95.7%
新国立劇場小劇場	115日	74.7%	99.1%
合計	1,269日	68.7%	90.5%

※ 使用効率は、使用可能日に対する主催公演日数及び貸与日数の合計の割合。

※ 劇場稼働率は、使用可能日に対する自主使用（公演・稽古等）日数及び貸与日数の合計の割合。

分野別貸与日数



5. 伝統芸能の伝承者の養成及び現代舞台芸術の実演家その他の関係者の研修（研修事業）

(1) 財務データ及び業務実績報告書と関連付けた事業説明

研修事業は、伝統芸能の伝承者の養成及び現代舞台芸術の実演家その他の関係者の研修を行うことを目的としています。

事業の財源は、運営費交付金収益(715百万円)、研修公演の入場料等による事業収入(31百万円)、資産見返負債戻入(7百万円)、奨励費の返還金等による雑益(1百万円)となっています。

事業に要する費用は、養成研修に係る経費、及び人件費や施設維持管理費等からなる業務費(753百万円)です。

なお、組踊の伝承者の養成の実施については国立劇場おきなわの運営委託費が、現代舞台芸術の実演家等の研修の実施については新国立劇場の運営委託費が充てられています。

(2) 事業の実施状況

● 伝統芸能の伝承者の養成

伝統芸能を長期的な視点に立って保存振興し、各分野の伝承者を安定的に確保するため、国立劇場設立の当初から伝承者の養成に取り組み、必要に応じて次の各コースの養成を行っています。

- ・ 歌舞伎：歌舞伎俳優、歌舞伎音楽（竹本、鳴物、長唄）
- ・ 大衆芸能：寄席囃子、太神楽
- ・ 能 楽：三役（ワキ方、囃子方、狂言方）
- ・ 文 楽：三業（大夫、三味線、人形）
- ・ 組 踊：立方、地方

研修期間は、歌舞伎俳優・歌舞伎音楽（竹本・鳴物）が2年間、歌舞伎音楽（長唄）が3年間、大衆芸能（太神楽）が3年間、大衆芸能（寄席囃子）が2年間、能楽が6年間、文楽が2年間、組踊が3年間であり、平成25年度は、歌舞伎俳優第21期生（7名）・竹本第21期生（2名）・長唄第6期生（1名）・文楽第26期生（3名）の1年次、太神楽第7期生（2名）・組踊第3期生（9名）の3年次、能楽第8期生（1名）の6年次の養成研修を実施しました。このうち、太神楽第7期生・能楽第8期生・組踊第3期生が研修を修了しました。研修課程の一環として、養成研修発表会を8回行いました（太神楽第7期生修了発表会・歌舞伎俳優第21期生・竹本第21期生・長唄第6期生合同研修発表会、能楽研修生発表会（青翔会等）、文楽研修生発表会、組踊研修生発表会）。

また、平成26年度の開講に向けて、鳴物第15期生、寄席囃子第13期生、能楽第9期生、組踊第4期生の募集を行いました。

募集に当たっては、研修内容や実技指導の光景を紹介するDVDの活用、研修見学会の実施など応募者の確保に努め、寄席囃子6名、能楽5名、組踊10名が合格しました。鳴物は応募者が1名であったため、選考試験の実施を見送り、26年度の開講を中止しました。

上記のほか、技芸の一層の向上を目的とした研修として、研修修了生を中心に、現在伝統芸能の各分野で活躍している伝承者により既成者研修発表会を実施しました。

- ・ 歌舞伎俳優既成者研修発表会2公演（稚魚の会・歌舞伎会合同公演、上方歌舞伎会）
- ・ 歌舞伎音楽既成者研修発表会1公演（音の会）
- ・ 能楽既成者研修発表会3公演（若手能（京都・大阪・東京））
- ・ 文楽既成者研修発表会3公演（文楽若手会、若手素浄瑠璃の会2回）

伝承者の現況（平成26年4月現在）

分 野	修了生	伝承者	割合
歌舞伎俳優（～第20期）	93人	292人	31.8%
歌舞伎音楽 竹本（～第20期）	24人	28人	85.7%
歌舞伎音楽 鳴物（～第14期）	15人	39人	38.5%
歌舞伎音楽 長唄（～第5期）	7人	45人	15.6%
大衆芸能 寄席囃子（～第12期）	17人	20人	85.0%
大衆芸能 太神楽（～第7期）	11人	27人	40.7%
能楽 三役（～第8期）	28人	396人	7.1%
文楽（～第25期）	42人	84人	50.0%
組踊（～第3期）	27人	338人	8.0%

※ 修了生、伝承者は共に現在就業中の人数。

- ・ 組踊既成者研修発表会 1 回（若手伝承者発表会）

その他、伝統芸能と現代舞台芸術の研修生合同で、第 6 回目となる五館合同特別講義を実施しました（講師：鳥羽屋里長）。また、伝統芸能の普及に資するため、能楽・組踊研修修了生等によるワークショップを、全国各地の学校等で実施しました。

● 現代舞台芸術の実演家その他の関係者の研修

高い技術と豊かな芸術性を備えたオペラ歌手、バレエダンサー、演劇俳優を育成するための研修を行っています。研修期間は、オペラ・演劇が 3 年間、バレエ・バレエ予科が 2 年間であり、平成 25 年度は、オペラ研修第 14 期生（5 名）・第 15 期生（5 名）・第 16 期生（5 名）、バレエ研修第 9 期生（6 名）・第 10 期生（6 名）、バレエ予科第 4 期生（2 名）・第 5 期生（3 名）、演劇研修第 7 期生（11 名）・第 8 期生（9 名）・第 9 期生（9 名）の研修をそれぞれ実施しました。オペラ研修第 14 期生・バレエ研修第 9 期生・演劇研修第 7 期生が研修を修了し、プロの実演家として第一歩を踏み出しました。このうち、オペラ第 14 期修了生のうち 1 名については、26 年度文化庁新進芸術家海外留学制度（音楽部門）により海外留学が決定しました。また、バレエ予科第 4 期生（2 名）が研修を修了しました。研修課程の一環として、研修発表会を 10 回行いました（オペラ研修 3 回、バレエ研修 3 回、演劇研修 4 回）。

また、平成 26 年度の開講に向けて、オペラ研修第 17 期生・バレエ研修第 11 期生・バレエ予科第 6 期生・演劇研修第 10 期生の募集を行いました。募集に当たっては、バレエ研修所入所希望者を対象とする「レッスン体験特別ワークショップ」（6 月）、演劇研修所入所希望者を対象とする「授業見学会」（11 月）を開催するなど広報等に努め、オペラ 5 名、バレエ 5 名、バレエ予科 3 名、演劇 12 名が合格しました。

その他、実演の経験を積むとともに、オペラ・バレエ等の普及に資するため、オペラ研修生が外部のコンサートへ出演したほか、バレエ研修生がモスクワでのバレエ学校フェスティバルに出演しました。

6. 伝統芸能及び現代舞台芸術に関する調査研究の実施並びに資料の収集及び活用（調査研究事業）

(1) 財務データ及び業務実績報告書と関連付けた事業説明

調査研究事業は、伝統芸能及び現代舞台芸術に関する調査研究、資料の収集・活用を行うことを目的としています。

事業の財源は、運営費交付金収益（958 百万円）、資産見返負債戻入（30 百万円）となっています。

事業に要する費用は、芸能記録の作成、資料の収集・活用に係る経費、及び人件費や施設維持管理費等からなる業務費ほか（1,001 百万円）です。

なお、組踊に関する調査研究、資料の収集・活用の実施については国立劇場おきなわの運営委託費が、現代舞台芸術に関する調査研究、資料の収集・活用の実施については新国立劇場の運営委託費が充てられています。

(2) 事業の実施状況

伝統芸能の公開及び現代舞台芸術の公演の充実等に資するとともに、その理解の促進を図るため、調査研究及び資料の収集を行い、その成果を研究者や一般に提供しています。

● 調査研究事業

伝統芸能について、演出・演技等に資する各種の調査研究を行い、その成果を上演資料集として刊行するとともに、日本各地の歌舞伎を主とした演劇興行を調査した「近代歌舞伎年表」の編纂のほか、古文書の復刻等を行っています。平成 25 年度に実施した調査研究の主な成果（刊行物）は次のとおりです。

- ・ 上演資料集：15 冊（歌舞伎 7 冊、文楽 5 冊、組踊 3 冊）
- ・ 「近代歌舞伎年表 名古屋篇」第八巻
- ・ 「義太夫年表 昭和篇」第二巻
- ・ 「沖縄芸能史年表」（第 10 集）

- ・ 歌舞伎資料選書 12「芝居見たまま 明治篇」第二巻
- ・ 未翻刻戯曲集 20「隅田川対高賀紋」
- ・ 正本写合巻集 12「裏表忠臣蔵」
- ・ 正本写合巻集 13「春服対佳賀紋」

また、新国立劇場で上演する現代舞台芸術に関し、上演作品等についての調査研究を行っています。平成 25 年度に実施した調査研究の主な成果は次のとおりです。

- ・ 新訳戯曲の刊行（3 作品）
- ・ 「バロック・オペラーその時代と作品」、「チャイコフスキー～三大バレエ～初演から現在に至る上演の変遷」、「世界のバレエ学校ー誕生から 300 年の歴史」、「死の都 リブレット対訳」、「バレエ名作物語 Vol. 6 ジゼル 新国立劇場バレエ団オフィシャル DVD BOOKS」の刊行
- ・ 演劇公演に関連した「マンスリー・プロジェクト」を開催（17 回）

● 資料の収集及び活用、普及活動の実施

資料の収集及び活用について、伝統芸能については、主催公演に関する視聴覚資料をはじめ、各種芸能資料を収集・整理し、図書閲覧室、視聴室、資料展示室において提供しています。また、収集資料・公演情報等のデータベース化を進め、インターネット等による提供を行っています。平成 25 年度は、引き続き関係資料の収集・整理・提供を行い、また、外部制作会社と協力して、公演記録を活用した文楽 DVD「夏祭浪花鑑」、「新版歌祭文」を制作・発売しました。資料展示について、下記の表のとおり実施し、能楽堂での「世も盡きじ」は、三井記念美術館・河鍋暁斎記念美術館との協力により開催し、30 年間の展示の実績から、彫刻、工芸、染織、絵画等の多彩な資料を展示しました。教育現場などにおける伝統芸能の教材として、収集した資料等を活用したデジタル技術による舞台芸術教材を作成し、文化デジタルライブラリーホームページを通じて小中学校等教育機関をはじめ広く一般に配信しました。平成 25 年度は「雅楽」と「文楽編作品解説 仮名手本忠臣蔵」をデジタルコンテンツとして作成・公開しました。文化デジタルライブラリーホームページへのアクセス数は 583,969 件でした。

現代舞台芸術については、関連する図書・視聴覚資料・主催公演の上演情報等を収集・整理し、情報センター等において提供しています。また、収集資料・公演情報等のデータベース化を進め、インターネット等による提供を行っています。平成 25 年度は、引き続き関係資料の収集・整理・提供を行い、また、外部制作会社と協力して、公演記録を活用した DVD を特典映像として付けた「バレエ名作物語 Vol. 6 ジゼル 新国立劇場バレエ団オフィシャル DVD BOOK」が刊行されました。資料展示について、舞台美術センターで実施したほか、新国立劇場ロビーにおいて主催公演に関連した展示を随時行いました。インターネットを活用して、現代舞台芸術を映像でわかりやすく伝えるオンラインコンテンツ「現代舞台芸術入門オンラインツアー」を引き続き公開しました。

資料展示の実施状況

区分	企画数	来場者数
伝統芸能情報館資料展示室	4 企画	47,195 人
演芸資料館資料展示室	3 企画	38,216 人
能楽堂資料展示室	4 企画	29,563 人
文楽劇場資料展示室	5 企画	81,041 人
国立劇場おきなわ資料展示室	4 企画	9,997 人
舞台美術センター資料展示室	4 企画	845 人

図書・資料の所蔵・収集状況（平成 26 年 3 月末現在）

区分	伝統芸能情報館	能楽堂	文楽劇場	国立劇場おきなわ	新国立劇場
図書	272,893 冊	44,146 冊	37,738 冊	7,998 冊	52,157 冊
資料	400,117 点	147,037 点	10,252 点	12,107 点	14,387 点

普及活動について、伝統芸能及び現代舞台芸術に対する理解の促進を図るため、伝統芸能サロン、公演記録鑑賞会、能楽鑑賞講座、現代舞台芸術入門講座、DVD 現代舞台芸術鑑賞会などの各種講座を合計 97 回実施しました。参加者は合計 9,947 人で、実施したアンケート調査では、有意義な内容であったとの回答が 90%となりました。

また、公演内容に応じて演目に対する理解促進を図るための鑑賞講座等を適宜実施したほか、引き続き「教員免許状更新講習」を実施しました（受講者 77 名）。

7. 業務運営の効率化

● 業務運営の効率化等の取組

- ・ チケット販売関係システムの最適化を図るため、総合チケットシステムの開発を引き続き行い、26 年 3 月 31 日に全機能の運用を開始しました。
- ・ 契約の適正化について、入札機会の拡大を図るため、引き続き一般競争入札の推進、一者応札・応募の改善とともに、ホームページに入札情報等を掲載しました。
- ・ 工事及び設計・コンサルティング業務について、文部科学省文教施設企画部施設企画課契約情報室ホームページへ入札情報の掲載を行ったほか、電子入札を引き続き運用しました。
- ・ 国からの要請を踏まえ、国家公務員に準じた給与・退職手当の見直しを実施・検証し、給与については、平成 24 年 4 月 1 日から平成 26 年 3 月 31 日までの間、国家公務員の給与の臨時特例法に準じた減額を実施しました。また、退職手当について、国会公務員に準じて必要な措置を実施しました。
- ・ より効率的な事業実施体制の整備を図るため、総務企画部総務課お客様相談室の設置（25 年 4 月）、芸能部（現制作部）及び営業部の再編（25 年 4 月）、国立劇場等大規模改修推進本部及び国立劇場営業部販売計画課会員サービス室の設置（26 年 4 月）を行いました。
- ・ 事業の実施に当たって、分野ごとに公演専門委員会や事業委員会等を設け、外部専門家等からの意見を積極的に取り入れ、事業への反映を図っています。また、事業の実施結果について、自己点検評価を実施するとともに、外部有識者によって構成された独立行政法人日本芸術文化振興会評価委員会による評価を受け、評価結果をホームページ等において公表しています。
- ・ 職員の専門性を確保し、国民に対するサービスを向上させ、効率的な業務運営に資するため、様々な職員研修を実施し、職員の意識改善と能力向上に努めています。

8. 運営委託（国立劇場おきなわ・新国立劇場）

組踊等沖縄伝統芸能の保存及び振興に係る公演等及び劇場の管理運営については、沖縄の芸能及び文化の独自性とその伝統を活かし、地方自治体等地元の協力を得るため、公益財団法人国立劇場おきなわ運営財団に委託して行っています。（平成 25 年度の委託費の実績：618 百万円）

また、現代舞台芸術の振興及び普及に係る公演等及び劇場の管理運営については、芸術家、芸術団体等の創意、工夫を取り入れるとともに、民間等の協力を得るため、公益財団法人新国立劇場運営財団に委託して行っています。（平成 25 年度の委託費の実績：3,779 百万円）

国立劇場おきなわ及び新国立劇場の運営委託に当たっては、契約に基づいて提出される受託業務状況報告書、受託実績報告書、月次報告等により、計画の進捗状況、光熱水量やコピー枚数等の状況、固定資産の取得状況、毎月の収支状況や契約状況を把握しています。今後とも自己点検評価報告書等において効率化の推進状況等を振興会と同等に記載するなど、劇場の運営状況について透明性の確保に努めます。

なお、一層効果的、効率的な業務運営を行うため、両財団において次の取組を行っています。

- 国立劇場おきなわ運営財団
 - ・ 振興会の担当役職員が国立劇場おきなわに出向き、国立劇場おきなわ運営財団の理事会・評議員会等に出席して自主公演・養成研修等事業の状況を把握するとともに、財団職員が振興会において事業報告等を行うなど、委託業務が的確に行われるように常日頃から情報交換及び意思疎通を図っています。
 - また、振興会、財団、沖縄県それぞれの間で、人事交流や事業について積極的な意見交換を行っています。
 - ・ 財団の業務内容が振興会の年度計画に従い効率的に実施され、かつ成果が挙がるよう、24年度に引き続き、振興会において財団職員の研修を実施しました。
- 新国立劇場運営財団
 - ・ 振興会の担当役職員が、新国立劇場運営財団の理事会・評議員会に出席するとともに、幹部会議、企画会議など主要な会議に定期的に出席して事業の状況を把握し、委託業務が的確に行われるように常日頃から情報交換及び意思疎通を図っています。また振興会・運営財団の理事長、理事においては、運営上の重要事項について意見交換し、事業の方向性について確認を行っています。
 - ・ 一般競争入札の推進により、引き続き外部委託の効率化を図りました。

VI 課題と取組

独立行政法人日本芸術文化振興会は、我が国における芸術文化振興の中核的拠点として、国民の多様な関心を常に踏まえながら活動を展開し、芸術その他の文化の向上に寄与することが求められています。振興会においては、平成25年度及びこれまでの実績を踏まえて、主として次の観点から事業の一層の充実に取り組んでまいります。

- 文化芸術活動に対する援助事業における審査・評価体制の充実
 - ・ より効果的な援助を行うため、補助金による助成の舞台芸術分野について、事後評価の実施と審査等への活用
- 公演事業の充実
 - ・ 魅力ある質の高い公演や解説付きの公演等、多彩な企画により新たな観客層を開拓
 - ・ ホームページ等を活用した情報発信の充実
 - ・ 地方公共団体・芸術団体等との連携協力の推進
- 快適な観劇環境の整備
 - ・ 劇場利用者の安全確保及び利便性の向上等のため、事業実施の基盤である劇場等施設・設備の老朽化について長期的な視野に立った整備計画を策定し、計画的に整備を実施
- 伝統芸能の伝承者の養成及び現代舞台芸術の実演家等の研修の充実
 - ・ 各分野の実情を踏まえ、伝承者の養成及び実演家等の研修を着実に実施
- 調査研究及び資料の収集事業の充実
 - ・ 事業の着実な実施及びホームページ等を活用した成果の発信、広報の強化
- 業務運営の効率化等
 - ・ 情報システムの整備（各業務システムの安定稼働を保持、情報セキュリティの強化）
 - ・ 契約の適正化（引き続き一般競争入札を推進、一者応札・応募の改善）
 - ・ 給与水準の維持（国の給与見直しの動向を見つつ、適切な措置を実施）
 - ・ 組織機構の在り方の検討（より効率的な事業実施体制の整備、労務管理の充実）